

## SOCIAL

# Gestion responsable de la chaîne d'approvisionnement.



## *Pourquoi est-ce important*

Befimmo a un rôle à jouer pour promouvoir un comportement durable et éthique tout au long de sa chaîne de valeur. Afin d'établir des partenariats solides avec ses parties prenantes, celles-ci doivent être intégrées au Plan d'Actions 2030 de Befimmo.

1. Les fournisseurs importants sont ceux qui présentent un risque potentiel en ce qui concerne les aspects ESG.

### PLAN D' ACTIONS 2030

## À INITIER

Part des fournisseurs importants<sup>1</sup> évalués

**OBJECTIF** → 100% D'ICI 2024

## À INITIER

Part des fournisseurs importants<sup>1</sup> engagés

**OBJECTIF** → 25% D'ICI 2030

### EXERCICE DE MATÉRIALITÉ

#### Matérialité de l'impact

IMPORTANT

#### Matérialité financière

IMPORTANT

## Befimmo essaie autant que possible de **travailler avec des fournisseurs locaux.**

**87%** de tous les  
fournisseurs de 2023  
sont basés en Belgique

**2%** se situent en dehors  
de l'Europe

### Description et approche

#### Upstream et midstream : Fournisseurs

Befimmo consacre beaucoup d'efforts à la définition de la meilleure stratégie pour inclure l'ensemble de sa chaîne d'approvisionnement dans son état d'esprit ESG. L'objectif premier de cet exercice est de générer un impact ESG positif sur l'ensemble de la chaîne de valeur et, ce faisant, d'embarquer de plus en plus de parties prenantes dans cette aventure. Pour ce faire, la Société a défini les principales étapes à entreprendre afin d'intégrer tous les fournisseurs importants.

➤ VOIR PAGE SUIVANTE

Les décisions concernant la sélection et/ou les actions potentielles nécessaires seront prises en concertation avec le Comité exécutif, les Leaders et les Managers des départements concernés.

Le profil de risque de la chaîne d'approvisionnement en amont de la société est structurellement faible puisque Befimmo est un acteur local, agissant en Belgique, qui fixe directement ses fournisseurs en vertu du droit belge. Befimmo essaie autant que possible de travailler avec des fournisseurs locaux. 87% de tous les fournisseurs de 2023 sont basés en Belgique, et seulement 2% se situent en dehors de l'Europe.

D'autre part, Befimmo a également un rôle éthique à jouer vis-à-vis de ses fournisseurs. Lorsque cela est stipulé dans le contrat avec le fournisseur, ou si nécessaire, la Société accélère le paiement de la facture afin de respecter les délais et d'éviter les retards de paiement.

De plus, Befimmo a également participé à la certification EcoVadis et a reçu la Médaille de Platine, la plus haute récompense, qui distingue le top 1% des entreprises actives dans le même secteur d'activité tel qu'évalué par l'agence de notation.

#### Downstream : Locataires et occupants

En tant que dernier maillon de la chaîne d'approvisionnement, les locataires et les occupants des immeubles doivent également être pris en considération. Afin de comprendre l'importance de l'ESG pour chaque locataire, Befimmo a développé et mis en œuvre des mesures de prévention contre le risque de blanchiment d'argent et de financement du terrorisme, en vue de l'évaluation préalable des locataires et occupants potentiels avant d'entamer toute relation d'affaires avec eux. Chaque locataire «à risque» peut être exclu si cela est jugé nécessaire.

➤ GOUVERNANCE : ÉTHIQUE DES AFFAIRES ET CONFORMITÉ, P.114

### Perspectives d'avenir

Comme indiqué ci-avant, en 2024, la Société mettra en œuvre un processus d'évaluation des fournisseurs pour tous les fournisseurs «à risque», conformément à sa procédure de diligence raisonnable. L'ensemble du processus sera mis en place courant 2024, en commençant par la signature du Code de conduite et en passant par le processus d'évaluation mené par EcoVadis pour les fournisseurs importants. Tous les nouveaux fournisseurs seront initiés au processus à partir de 2024.



Befimmo a également participé  
à la certification EcoVadis  
et a reçu la Médaille de Platine.

## PRINCIPALES ÉTAPES À ENTREPRENDRE AFIN D'INTÉGRER TOUS LES FOURNISSEURS IMPORTANTS

Étape	Définition	Actions de Befimmo	Implémentation
<b>Définition de la stratégie</b>	Identifier les fournisseurs clés ayant l'impact le plus important dans notre chaîne d'approvisionnement	Befimmo a établi une liste de fournisseurs importants, basée sur le montant de la facture payée au cours de l'année ainsi que leur risque environnemental et social.	→ 2023
<b>Code de conduite des fournisseurs</b>	Créer code de conduite pour tous les fournisseurs, basé sur les dix Principes du Pacte mondial des Nations unies afin de couvrir toutes les dimensions ESG	Befimmo a envoyé le Code de conduite revu à tous ses fournisseurs importants afin qu'ils le lisent et le signent. Il s'agit d'une première étape vers l'intégration de nos fournisseurs dans l'état d'esprit ESG de la Société.	→ Q1-Q2 2024
<b>Évaluation</b>	Sélectionner un questionnaire ESG pour évaluer la performance des fournisseurs importants	Befimmo a choisi EcoVadis pour évaluer les fournisseurs importants sur les trois dimensions ESG. L'évaluation s'inspire largement des dix Principes du UN Global Compact. Chaque fournisseur invité obtiendra un score en fonction de sa performance ESG. Grâce à la plateforme EcoVadis, Befimmo pourra solliciter des actions pour améliorer certains scores si nécessaire.	→ Q2-Q3 2024
<b>Sélection et rétention</b>	Définir les exigences à respecter par les fournisseurs à sélectionner / à embarquer	Befimmo devra décider des exigences à mettre en place après les résultats d'EcoVadis. La discussion devra être établie en fonction des différentes situations : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les fournisseurs qui répondent aux exigences ESG ;</li> <li>- Les fournisseurs qui ne répondent pas aux exigences ESG mais qui sont prêts à faire un effort pour améliorer leur propre empreinte ;</li> <li>- Les fournisseurs qui ne veulent pas améliorer leur empreinte ou qui refusent de participer.</li> </ul>	→ Q4 2024
<b>Suivi des performances</b>	Gérer le processus d'évaluation des fournisseurs sur le long terme, assurer un examen continu de leurs performances et suivre les progrès réalisés au fil du temps	Befimmo ajoutera tous les nouveaux fournisseurs importants à l'exercice EcoVadis afin qu'ils soient évalués au cours de l'année. Les fournisseurs existants feront l'objet d'un suivi et leur participation à EcoVadis devra être renouvelée tous les ans.	→ 2024
<b>Reporting</b>	Communiquer l'information aux fournisseurs	Befimmo entretiendra un dialogue régulier avec ses principaux fournisseurs afin de les associer à son parcours ESG.	→ À partir de 2024